



CV

Helle Sofie Kaspersen
Plantagevej 15
7120 Vejle Øst
hsk@promento.dk | +45 2030 8288
Født marts 1967
To udeboende børn på 21 og 23 år | Bor sammen med Kjeld

Helle Sofie Kaspersen

Vækst gennem strategisk udvikling, eksekvering og organisatorisk styrke

Transformation af ejerledede samt partner- og familieejede virksomheder

Min professionelle baggrund er formet af udvikling i og af familie- og partnerejede/ejerledede virksomheder – som leder i store, internationale virksomheder (LEGO Koncernen og A.P. Møller Mærsk), men lige så meget som ekstern rådgiver og bestyrelsesmedlem i en række mindre og mellemstore virksomheder.

Mine spidskompetencer er:

- **Strategisk forretningsudvikling og -eksekvering** – strategiprocesser, der mobiliserer hele organisationen, herunder med udvikling af handlingsplaner og opfølgning.
- **Udvikling af ejerledet og partnerejede virksomheder** – afklaring med ejere/partnere og ledelse ift. egen og virksomhedens situation, struktur og samarbejdet på tværs (governance), bestyrelsesetablering og -udvikling.
- **Generationsskifte** – afklaring, udarbejdelse af proces, klargøring til salg/køb (M&A), due diligence, forhandling.
- **Ledelses- og organisationsudvikling** – udvikling af ledelses- og org. struktur, kompetenceudvikling, optimering af samarbejde på tværs.
- **Bæredygtighed/Sustainable Development Goals** – udvikling af meningsfulde bæredygtighedsstrategier baseret på udvalgte og relevante SDG mål, involvering af virksomhedens interessenter, klare mål, handlingsplan og opfølgning.

Erhverv

Jeg rådgiver primært mindre og mellemstore virksomheder inden for strategi- og forretningsudvikling, organisationsudvikling, ejerafklaring, ejerskifte/M&A, bæredygtighed/ SDG. Desuden hjælper jeg virksomheder med etablering eller udvikling af deres bestyrelsesarbejde.

Herudover er jeg aktiv i flere bestyrelser, som formand eller menigt bestyrelsesmedlem.

Linked In

<https://www.linkedin.com/in/hellesofiekaspersen/>

Bestyrelsesposter	2020 -	Bestyrelsesformand	Oluf Jørgensen Group A/S, Oluf Jørgensen A/S, Ejendomsselskabet af 02.01.2001 ApS, Sloth-Møller A/S
	2018 -	Næstformand	MC Tag A/S, Kolind
	2013 -	Bestyrelsesmedlem	3Tech Automation A/S 3Tech Group A/S
	2008 -	Bestyrelsesformand	WO Interior A/S
	2017 - 2020	Bestyrelsesmedlem	CADXpert A/S
	2008 - 2009	Bestyrelsesmedlem	WO Enterprise A/S
	2000 – 2002	Bestyrelsesmedlem	Ca. 20 LEGO selskaber globalt

Uddannelse Oprindeligt uddannet cand.merc.(-jur.), som jeg siden har suppleret med en MBA (2004) og en Master i Ledelses- og Organisationspsykologi (2014).

Tidligere beskæftigelse	2014 -	Promento	Indehaver
	2018 – 2020	Ingvarsdén Partners	Associeret Partner
	2015 – 2018	Flensby & Partners	Associeret Partner
	2012 – 2015	Pluss Leadership A/S	Partner
	2006 – 2012	LEGO System A/S	VP, Corp. Governance & Sustainability
	2004 – 2006	LEGO Holding A/S	Senior Director, Corporate Management Affairs
	2002 – 2004	LEGO A/S	Direktionsassistent
	2002 – 2002	LEGOLAND A/S	Director, HR/Finans/IT
	2000 – 2001	LEGO Holding A/S	Director & Head General Legal Affairs
	1994 – 2000	LEGO Holding A/S	Koncernjurist
	1992 – 1994	Roulunds A/S	Virksomhedsjurist
	1991 – 1991	EU Kommissionen, Luxembourg	Stagiaire

Personlighed Jeg er kendt for at være åben og direkte, men med integritet og fokus på emnet samt inddragelse af hele ejerkredsen, ledelsen, bestyrelsen og/eller organisationen afhængigt af opgaven. Dette gør, at jeg får opbygget et tillidsfuldt forhold, som giver god baggrund for at sikre udvikling.

Jeg har en ydmyg og realistisk tilgang, med begge ben på jorden, og samtidig et højt energiniveau og overbevisning om, at kommunikation, målfasthed og opfølgning giver resultater.

Referencer *Oluf Jørgensen A/S – CEO og aktionær Brian T. Andreasen*
Ansvarlig for proces med strategiudvikling, ejerafklaring, generationsskifte, organisationsudvikling og bestyrelsesorganisering. Netop indtrådt som bestyrelsesformand.

3Tech Automation A/S – Bestyrelsesformand og aktionær Henrik Jürgensen
Ansvarlig for proces med strategiudvikling og organisationsudvikling samt etablering af professionel bestyrelse. Senere indtrådt som bestyrelsesmedlem.

Yderligere referencer kan oplyses.