



# Helle Sofie Kaspersen

## KONTAKTDATA, MV.

### Email

hsk@promento.dk

### Telefon

+45 20308288

### Fødselsdato

17. marts 1967

Bor i Vejle sammen med Kjeld

To udeboende børn på 23 og 25 år

## KOMPETENCER

### Faglige

- Strategiudvikling og implementering
- Forretningsudvikling og optimering
- Udvikling af ledere, org. og teams
- Bestyrelseserfaring, bl.a. som formand, rådgiver ved bestyrelsesetablering, mv.
- Bæredygtighed/ESG/CSR
- Ledelsesmæssigt generationsskifte, rekruttering, mv.
- Virksomhedskøb/salg

### Personlige

- Åben og direkte
- Udviser stor integritet
- Tillidsvækkende
- Fokus på emnet og handlingsorienteret
- Involverende, f.eks. ift. ejerkreds, ledelse, bestyrelse og/eller organisation

## UDDANNELSE

- Cand.merc.[-jur.] [1991], Aalborg Universitet
- Executive MBA [2004], IMD, Schweiz
- Master i Ledelses- og Organisationspsykologi [2014], Aalborg Universitet

## UDVALGTE REFERENCER

Henrik Jürgensen, tdl. ejer og formand, 3Tech Automation A/S.

Thomas Hansen, næstformand og partner, OJ Rådgivende Ingeniører A/S

## RESUMÉ

Jeg rådgiver virksomheder inden for strategi- og forretningsudvikling, organisationsudvikling, ejerafklaring, ejerskifte/M&A og bæredygtighed. Desuden hjælper jeg virksomheder med etablering eller udvikling af deres bestyrelsesarbejde.

Jeg er bestyrelsesformand/-medlem i en række virksomheder, typisk ejerledet eller partner ejet. Endelig er jeg på freelance basis tilknyttet Birn & Partners, hvor jeg primært har ansvaret for bestyrelsesuddannelser og -udvikling.

## BESTYRELSESPOSTER

2023 -	Bestyrelsesformand	Entreprise virksomhed
2022 -	Bestyrelsesformand	OJ Brandrådgivning A/S
2021 -	Bestyrelsesformand	OJ Rådgivende Ingeniører A/S, Oluf Jørgensen A/S, OJ Group ApS
2021 -	Bestyrelsesformand	Hundsbæk & Henriksen. Rådg. Ing. A/S
2020 -	Bestyrelsesformand	Ejendomsselskabet af 02.01.2001 ApS
2020 -	Bestyrelsesformand	Sloth-Møller A/S
2013 -	Bestyrelsesmedlem	3Tech Group A/S
2008 -	Bestyrelsesformand	WO Interior A/S
2013-2022	Bestyrelsesmedlem	3Tech Automation A/S
2018-2021	Næstformand	MC Tag A/S
2017-2020	Bestyrelsesmedlem	CADXpert A/S
2008-2009	Bestyrelsesmedlem	WO Enterprise A/S
2000-2002	Bestyrelsesmedlem	Ca. 20 LEGO selskaber globalt

## ERHVERVSERFARING

Min professionelle baggrund er formet af udvikling i og af familie/ejerledet og partnerejet virksomheder.

Som del af Top 50 Global direktører i LEGO Koncernen var jeg chef for hhv. jura, direktionssekretariat, strategi, bæredygtighed, mv. Jeg har været partner i management konsulent hus [strategi, ledelse, bestyrelsesudvikling] og været headhunter og coach for topledelse.

## UDVALGTE CASES

Har i flere tilfælde sikret afklaring og forventningsafstemning af ejerinteresser, som er ledt til generationsskifte, hvor jeg bl.a. har været ansvarlig for klargøring til og efterfølgende salg af virksomheder, herunder som sælgers repræsentant ved forhandling, due diligence, mv.

Har faciliteret strategiprocesser med tilhørende fastlæggelse af indsatsområder, nøgletal til opfølgning og implementering samt rapportering.

Udviklet bæredygtighedsstrategier tilpasset virksomheden og dens ambitionsniveau, handlingsplan til implementering, mv. bl.a. i LEGO Koncernen og en række SMV'er.

Har faciliteret udvikling af bestyrelser, herunder opstart af professionelt bestyrelsesarbejde i bl.a. partnerejet virksomheder, evaluering af bestyrelser mhp. udvikling af mere værdiskabende bestyrelsesarbejde, mv.