



KARINA BOLDSSEN

+45 22656714

www.linkedin.com/in/karinaboldsen/

kb@karinaboldsen.com

www.arosboard.com
www.karinaboldsen.com

OM KARINA

Strategi, ledelse, HR, finans, branding og digitalisering er min C-level-erfaring:

Min bestyrelseskarriere tager afsæt i strategi og ledelse, digitalisering, HR, branding og finans. Som bestyrelsesmedlem er jeg aktivt arbejdende med fokus på at opnå de mål, direktionen og bestyrelsen sammen har sat. Jeg har igennem min karriere skabt værdi i ledende roller ved at opbygge og videreudvikle organisationer, virksomheder, ledere, teams og projekter. Som strategisk medspiller har jeg igangsat - og fulgt op på - beslutninger, der har haft stor betydning både internt og eksternt.

Mit motto er: "Jeg sidder ikke i en bestyrelse, *jeg arbejder i den.*"

Med 25 års erfaring fra mere end 40 forskellige bestyrelsesposter bringer jeg en tung viden og indsigt ind i jeres virksomhed. Jeg hjælper med at udvikle den eksisterende forretning, den nye forretningsidé, direktionen eller nye tiltag – både strategisk og taktisk – idet eksekveringskraft har mit store fokus. Mange virksomheder klarer fint driften i det daglige, men når tiden er til at sætte forandrings- og større udviklingsprocesser i gang og til at sætte det rigtige hold, har en del virksomheder behov for kompetent, eksternt assistance, for at få prioriteret indsatserne samt minimere de risici, der måtte opstå eller være til stede.

I mit bestyrelsesarbejde tager jeg altid udgangspunkt i den enkelte virksomhed. Hvilket potentiale ser jeg/vi? Hvilke ressourcer har vi til rådighed? Hvilket modenhedsniveau befinder virksomheden sig på? Hvad er ejerkredeens ambitioner? Hvilken tidshorisont arbejder vi med? Og, ikke mindst lægger jeg stor vægt på, at vi har en god kemi i bestyrelsen. Mit tunge netværk danner afsæt for en effektiv bestyrelsessammensætning, og dette netværk får du adgang til ved at vælge mig ind i din bestyrelse.

De bedste hilsner
Karina Boldsen



KARINA BOLDSEN



+45 22 65 67 14



www.linkedin.com/in/karinaboldsen/



kb@karinaboldsen.com



www.arosboard.com
www.karinaboldsen.com



Bestyrelsesuddannelser:

- Bestyrelsesformandsuddannelsen, Chairmans Certificate, Board Assure (2019)
- Bestyrelsesformandsuddannelsen ved Aarhus Universitet (BSS) (2017 – 2018)
- Bestyrelsesuddannelse for bestyrelsesmedlemmer i den finansielle sektor.
- Finanssektorens uddannelsescenter (2015)
- Chairperson uddannelsen, Board Governance A/S (2013 – 2014)



Bestyrelsesrelaterede opgaver:

- Udgivet bogen *“De 7 trin - en manual til bestyrelsesarbejde i praksis”*
- Strategisk samarbejdspartner og ansvarlig for Bestyrelsesuddannelsen på Erhvervsakademi Aarhus (www.eaaa.dk/board)
- Founder og ejer af bestyrelsesnetværket AROS BOARD (www.arosboard.com)
- Foredragsholder om værdiskabende bestyrelsesarbejde og bestyrelsessammensætning/-rekruttering
- Facilitator af bestyrelsesseminarer, -kurser og -saloner gennem AROS BOARD bestyrelsesnetværket
- Business Mentoring og sparring for nye bestyrelsesmedlemmer
- Professionel rekruttering af bestyrelsesmedlemmer og eksterne rådgivere
- Rådgivning vedr. bestyrelsesarbejde og særlige bestyrelsesforløb bl.a. målrettet fusions- og foreningsbestyrelser
- Ekstern censor, ‘Grundlæggende Bestyrelsesansvar’ på Erhvervsakademi Aarhus (2017-nu)
- Ekstern censor, ‘Udvidet bestyrelsesansvar’ på Erhvervsakademi Aarhus (2017-nu)



Særlige bestyrelsespræstationer:

- Aarhus Business College:
 - Fusion og fusionsproces med fokus på kultursammenlægning og gode og ordentlige HR-vinkler i processen: Aarhus Business College og Handelsfagskolen 2019-2020
 - Bedste bestyrelse i uddannelsessektoren ved Årets Offentlige Bestyrelseskonference 2020
 - Ny næstformand midt i valgperioden 2022
- Turn around og kapitalfremskaffelse: Vestjysk Bank 2015-2018
- Virksomhedsspaltning: Søren Østergaard A/S 2019 => Søren Østergaard Entreprise A/S 2019
- Generationsskifte: Himmerlandskød A/S 2018-2019, Wad landskabsarkitekter 2018, Smag & Slægt 2019, Skagen Blade Technology 2021-2023 og HTM Component ApS 2023.
- Virksomhedsoverdragelse: Ajourcare 2020
- Etablering og udvikling af franchise koncept: Your Age 2019
- Fit & Proper vurdering: Finanstilsynet 2015-2020
- Udvikling af erhvervslivet i Aarhus - Bestyrelsesmedlem/Næstformand Erhverv Aarhus 2014-2022
- Campfire & co.: Håndtering af direktørskifte og ændring i partnerkreds 2023
- Invita Randers A/S: Håndtering af dødsbo efter ejerleders død 2023



Nuværende ulønnede bestyrelsesposter:

- Bestyrelsesformand, Foreningen Skagens Venner (www.skagensvenner.dk)
- Medlem af fondsbestyrelsen, Otto Mønsted Kollegiet (www.oma-kollegiet.dk)
- Bestyrelsesformand, Akademiet for Talentfulde Unge Region Midt (www.atumidt.dk)



Nuværende bestyrelsesposter:

- Bestyrelsesformand, Pilea Finance & Business A/S (www.pilea.dk)
- Bestyrelsesformand, Aalbæk Badehotel A/S (www.aalbaek-badehotel.dk)
- Bestyrelsesformand, Property Advice A/S (www.propertyadvice.dk)
- Bestyrelsesformand, Hjelm & Henriksen A/S (www.hjelm-henriksen.dk)
- Bestyrelsesformand, Aarhus Business College (www.aabc.dk)
- Formand for Advisory Board, Jørgen Jensen Holding Randers A/S (www.jjholding.dk)
- Formand for Advisory Board, Limo Group (www.limogroup.dk)
- Bestyrelsesmedlem, FirstFarms A/S (www.firstfarms.dk)
- Bestyrelsesmedlem, Himmerlandskød A/S (www.himmerlandskoed.dk)
- Bestyrelsesmedlem, SH Installation (www.sh-i.dk)
- Bestyrelsesmedlem, FUMAC A/S (www.fumac.dk)
- Bestyrelsesmedlem, Søndergaard EI A/S (www.hs-el.dk)



Nuværende erhverv:

Founder og ejer af bestyrelsesnetværket AROS BOARD (www.arosboard.com)

Founder og ejer af rådgivningsvirksomheden Karina+ (www.karinaboldsen.com)

Founder og ejer af ledernetværket: TWENTYFOUR HOURS FOR EXECUTIVES



Erhvervskarriere:

2019- : Fuldtidsprofessionelt bestyrelsesmedlem og andre bestyrelsesrelaterede opgaver i Karina+ og AROS BOARD: www.karinaboldsen.com og www.arosboard.com

2018-2019: Kommerciel rådgiver, Solitwork (www.solitwork.com)

2014-2018: Kommerciel direktør, Solitwork (www.solitwork.com)

2010-2014: HR-Direktør, Vestas A/S (www.vestas.com)

2007-2010: Rekrutteringsdirektør, Vestas A/S (www.vestas.com)

2005-2007: HR-Manager, Danske Bank (www.danskebank.dk)

1998-2005: Personalechef, Salling Group (www.sallinggroup.com)

1994-1998: Valutadealer, Spar Nord Bank (www.sparnord.dk)

1990-1994: Kunderådgiver, Spar Nord Bank (www.sparnord.dk)



Mine spidskompetencer i bestyrelsesarbejdet:

- Strategi og ledelse
- HR og organisationsudvikling
- Finans og kapitalfremskaffelse (Fit & Proper)
- Kriseledelse
- Digitalisering
- Netværk



Netværk

- Erhverv Aarhus
- Aarhus Elite - AGF
- ARoS Kunstmuseum
- VL 95
- Glade Chefer
- Business Club Aarhus
- 24H For Executives
- Bestyrelseskvinder

Privat er jeg gift med Mogens, og sammen har vi Cathrine på 20 år. Vi er bosat i Marselis i Aarhus. I min fritid er jeg aktiv motionsløber og har gennemført 10 marathons og 76 halvmarathons. Mit hjerte er i Skagen, hvor vi har Sommerhus, og så elsker jeg kunst.