

Bente Holm Skov,
Damstien 6b,
DK-2720 Vanløse,
T: +45 5364 4353
E: bente@skovconsult.dk
LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/benteholmskov/>

Strategisk og forretningsdrevet organisationsudvikler

Med mere end 25 års erfaring med ledelse og organisationsudvikling på øverste niveau i en række internationale og danske it- og televirksomheder, herunder CSC, Ericsson, Dansk Data og Elektronik (DDE) og K-D Data, har jeg erhvervet en meget bred viden om IT- og telebranchen. De første 10 år af min karriere var centreret omkring et forretningsmæssigt P/L ansvar i forbindelse med salg og udvikling af software projekter. Jeg fik efterfølgende ansvar for strategisk rådgivning og organisationsudvikling. Adskillige gange har jeg haft en central rolle i forbindelse med opkøbs-, sammenlægnings-, outsourcing- og turn-around processer, f.eks. insourcingen af SAS IT og TDC i CSC. Ligeledes har jeg ledelseserfaring fra større salgs- og kunde projekter, som f.eks. in- og outsourcing af it-drift og udvikling, salg af ERP-løsninger samt udvikling af større it-løsninger til kunder.

Siden 2013 har jeg egen rådgivningsvirksomhed inden for strategisk forretnings- og organisationsudvikling. Eksempler på kunder og kundecases er:

- Strategisk rådgiver og sparringspartner i forbindelse med udviklingen af kundens forretningsstrategi, f.eks. Ezenta A/S og Ellegaard A/S
- Primær rådgiver i forbindelse med gennemførelse af opkøb, sammenlægning og organisatoriske turnaround, f.eks. Lokaltog A/S, Bankernes Kontantservice A/S og Loomis A/S
- Talentudvikling af kritiske nøglekompetencer samt organisatorisk og digital transformation, f.eks. Region Sjælland, Erhvervsstyrelsen og DR.

Gennem min virksomhed har jeg fået erfaring og netværk i en række andre brancher som f.eks. transport, sikkerhed og produktion, ligesom jeg løbende har en del opgaver for offentlige organisationer.

I hele min karriere har jeg bidraget til den kommercielle agenda. Uanset om jeg har beskæftiget mig med opkøb eller outsourcing, salg og udvikling, organisationsudvikling, kommunikation eller forandringsprocesser, har mit fokus altid været på den forretningsmæssige vækst eller udvikling. Mine spidskompetencer er:

- Strategiudvikling og -implementering
- Organisatorisk transformation, turnaround, M&A samt out- og insourcing
- Digital transformation og innovation
- Organisationsudvikling og forretningsmæssig vækst
- Forandringsledelse, forandringskommunikation samt ledelsesudvikling.

Som person har jeg et stort drive, er engageret og visionær. Jeg motiveres af udfordringer, som kræver en ekstraordinær indsats, og igennem min karriere har jeg bevidst valgt at varetage opgaver, hvor jeg har kunnet gøre en væsentlig forskel, både for de mennesker og den organisation som er involveret, og for virksomhedens indtjening.

Med et stærkt netværk kan jeg trække på ledende ressourcer fra IT- og telebranchen samt en række andre brancher både nationalt og internationalt.

I bestyrelsessammenhænge er jeg en aktiv og engageret sparringspartner med fokus på salg og vækst, og med masser af indspark i forhold til, hvordan strategien bedst muligt implementeres og organisationen udveksles. Min bestyrelseserfaring stammer bl.a. fra K-D Data, DANTERMcenteret (under CBS), Webtop samt en række NGO'er.

Med en stor forståelse for IT- og telebranchens udfordringer og, hvordan disse bedst muligt løses, vil jeg med fordel kunne anvende min erfaring og mit netværk i bestyrelser i f.eks. i mindre og mellemstore IT- og televirksomheder, der står overfor ekspansion til f.eks. udlandet. Ligeledes vil jeg være en relevant kandidat for bestyrelser, der står over for større turn-around proces eller er i gang med at vækste via opkøb eller sammenlægning. Endelig vil jeg i bestyrelsessammenhæng også kunne bidrage væsentligt i forhold organisationens digitale transformation, strategiudvikling samt håndtering og opbygning af partnere og kundebase.

Jeg interesserer mig for erhvervslivet nationalt som internationalt. Derudover laver jeg en del frivilligt arbejde, pt. i Støt Soldater & Pårørende (SSOP), hvor jeg bl.a. arrangerer camps for børn og unge fra veteranfamilier, afholder forældrecamps og støtter veteranfamilier med udfordringer på anden vis.