

# Bestyrelsesprofil - Anne Zachariassen



Gjessøvej 23 □ 8600 Silkeborg □ Tlf.: +45 20 60 52 08

E-mail: annez@post.com

Født 1969 □ Gift med Klaus □ Mor til Kasper (20)

## Tung erfaring med transformationer i energisektoren

Med et teknisk fundament og en baggrund på 20+ års ledelseerfaring fra asset tunge store danske virksomheder indenfor energi og produktion som Ørsted, Grundfos og Aarhus Havn, har jeg stor erfaring med at skabe resultater. Fællesnævneren er, at det har handlet om udvikling og transformation indenfor processer, digitalisering og bæredygtighed for at styrke virksomhederne mod fremtidens krav.

Jeg har skabt resultater indenfor

- **Energi** – her har jeg i min professionelle karriere arbejdet med alle funktioner i den operationelle værdikæde indenfor energiproduktion, herunder trading, brændselssourcing og -logistik, CAPEX og OPEX budgetter, vedligeholdelses-strategier, -systemer og -processer, IT systemer og data, teknologiudvikling og optimering af processer. Et særligt fokus har været **Asset Risk Management**, hvor jeg har udviklet og implementeret systemer til understøttelse af tunge investeringsbeslutninger baseret på balancering af risiko, omkostninger og performance.
- **Strategisk digitalisering og it** – Som en del af programmet *Bestyrelsen som digital katalysator* arbejder jeg aktivt for at sikre, at bestyrelsen har de værktøjer, der skal til for at understøtte virksomhedens digitale rejse. Jeg har en baggrund som formand for Ørsted, Bioenergy & Thermal Powers IT-board, hvor jeg fra den forretningsmæssige side har haft ansvaret for IT-strategien. Derudover har jeg i min tid hos Ørsted haft ansvaret for at igangsætte og opbygge et ambitiøst digitaliserings- og innovationsprogram (Smart Plant 2020), med det formål at bringe energiproduktionen i Ørsted i front i 2020. Et program som allerede det første år leverede synlige resultater.
- **Bæredygtighed** – Jeg har været driver i udviklingen af Aarhus Havns ambitiøse bæredygtighedsstrategi, som er et væsentligt fundament for Aarhus Havns 2024-strategi. FN's verdensmål er blevet integreret i strategien, som også bliver løftet af et stærkt udvidet arbejde med partnerskaber lokalt, nationalt og internationalt. I samme periode er det lykkedes at transformere Aarhus Havns image, så virksomheden nu ses som en væsentlig bidragsyder i den grønne transformation.

I dag er jeg COO på Aarhus Havn, der er Danmarks største erhvervshavn. Her er jeg ansvarlig for levering af maritime og landbaserede serviceydelser til en lang række virksomheder indenfor logistik, transport og foderstoffer samt ansvarlig for sikring af de infrastrukturmæssige rammer på havnen. Herunder etablering af Aarhus' nye færgeterminal, som stod klar i november 2020. Derudover har jeg ansvaret for at udvikle og eksekvere Aarhus Havns ambition om at blive den ledende bæredygtige havn i Østersøområdet. Jeg har et årligt budgetansvar på 60 mDKK i REV, 125 mDKK i OPEX og 200 mDKK i CAPEX.

Mit fokus i bestyrelsessammenhæng er at skabe bundlinje ud af topline. Den typiske virksomhed, hvor jeg kan bidrage med værdi, står overfor transformationer på digitaliserings- eller bæredygtighedsområdet og har måske været igennem en længere vækstperiode hvor der nu skal konsolideres. Jeg er som person åben og direkte, men også uhøjtidelig med et glimt i øjet. Jeg er drevet af, gennem andre, at skabe værdi og forandringer for virksomhed og medarbejdere, og jeg går ind i alle opgaver med et højt energiniveau og fokus på både resultater og processer.

Jeg har relevant bestyrelseserfaring fra

- 2021 : Advisory Board medlem Hybrid Greentech – hvor jeg bidrager med viden om og ønsker til fremtidig udvikling af energiinfrastruktur på havneområdet
- 2019 - : Bestyrelsesmedlem **Vento Energy Support** – hvor jeg bidrager særligt med fokus på digitalisering
- 2019 - : Bestyrelsesmedlem i netværket **Bestyrelseskvinder**, formand for afdeling vest
- 2017 - 2019 : Advisory Board medlem **NORD Urban gourmet food** – hvor jeg bidrog med sparring omkring vækst

Jeg er uddannet MSc. i energiteknik fra Aalborg Universitet i 1994. Dette senere suppleret med en lang række af ledelseskurser herunder High Value Manager, fra Manchester Business school. Senest i 2017 har jeg gennemført **CBS Executive Bestyrelsesuddannelse - Et 360° perspektiv**, som en del af min rejse mod at skabe værdi i danske bestyrelser.