

CHARLOTTE NYTOFT - BESTYRELSESPROFIL

Adresse: Innovatorium, Birk Centerpark 40, DK-7400 Herning
E-mail: connect@cnr-consulting.dk
Mobil: +45 4160 9119
Født: 27. november 1965
LinkedIn: www.linkedin.com/in/charlottenyoft



INT'L FORRETNINGSUDVIKLING MED FOKUS PÅ SKALERING & ETABLERING I UDLANDET

Internationalisering er i mit DNA. Min omfattende erfaring dækker mere end 30 års arbejde hvor jeg har bidraget til danske virksomheders og organisationers succes udenfor Danmarks grænser, herunder:

- *Etablering af datterselskab for dansk industrivirksomhed i Berlin i 90'erne og opbygning af kundekreds*
- *Udrulning af nyt forhandlernetværk i DACH regionen*
- *Onboarding af leverandører i Øst- og Centraleuropa i start 00'erne.*
- *Etablering af shared servicecenter i Baltikum*
- *Etablering og drift af adskillige datterselskaber i USA*
- *Ledelsesrådgivning omkring go-to-market strategi for det amerikanske marked*

Jeg har arbejdet med strategisk forretnings- og virksomhedsudvikling på direktions- og bestyrelsesniveau, har stor erfaring med forretningsmæssig værdiskabelse og ledelsesmæssig deltagelse i forandringsprocessen. Jeg ser sammenhænge, forstår komplekse problemstillinger og vurderer på den måde fordele og ulemper ved mulige scenarier. Med min store internationale erfaring anerkender jeg vigtigheden af både eksterne og interne aktørers engagement, ligesom det er essentielt, at ændringer og tiltag skaber reel værdi for virksomheden. Jeg tør stille de kriteriske spørgsmål og får sammen med ejer- og nøglepersoner filtreret og prioriteret de vigtigste, strategiske indsatsområder.

Mit drive, min energi og gennemslagskraft sikrer, at projekterne får det nødvendige "buy in" fra interne og eksterne stakeholders og jeg arbejder coachende, indlevende og engageret med både direktion og det øvrige bestyrelsesteam.

Som bestyrelsesmedlem deler jeg naturligvis også adgang til mit omfattende erhvervsnetværk, som tæller både private, ejerledede virksomheder, "big corporate" og det offentlige erhvervsfremmesystem i både ind- og udland. Herunder direkte kontakt til erhvervsudviklingskontorer i mere end 30 amerikanske delstater og derigennem et omfattende lokalkendskab, som kun de færreste danskere kan matche.

Endvidere har de mange år i USA givet mig et "tilbage til fremtiden" indblik i bl.a. nye forretningsmodeller, øget fokus på digitalisering og den afledte cyber risiko. Erfaringer som jeg dagligt trækker på og deler med mine samarbejdspartnere i Danmark.

PASSION FOR FORANDRINGSPROCESSEN

Med min passion for at påvirke, bidrage og influere stiftede jeg i 2015 konsulentvirksomheden CNR-Consulting. Her samler jeg trådene fra min brede erhvervs erfaring og omfattende internationale netværk. Jeg hjælper danske virksomheder med at indfri deres eksportambitioner og jeg fokuserer på de strategiske indsats-områder, som jeg erfaringsvis ved gør den største forskel for virksomheder i at opnå succes, herunder:

- *Markedsvalg, kundesegmentering og go-to-market strategi*
- *Opbygning af succesfulde, udenlandske partnerskaber (med fokus på USA)*
- *Etablering af udenlandsk datterselskab og produktion (med fokus på USA)*
- *Opbygning af succesfulde teams (med fokus på USA)*
- *Kulturforståelse med fokus på optimale samarbejdsrelationer mellem det danske HQ og datterselskaber*
- *Public Relations og Public Affairs strategi i forbindelse med salg til regulerede industrier*

CHARLOTTE NYTOFT - BESTYRELSESPROFIL

BESTYRELSESERFARING

- 2020 - Give Steel A/S, Brande - bestyrelsesmedlem
- 2020 - Erhvervsrådet Herning & Ikast/Brande - bestyrelsesmedlem (Danmark top 2 erhvervskommuner)
- 2020 - 2022 Bestyrelseskvinder - bestyrelsesmedlem Midt/Vest lokalafdeling
- 2007 - 2010 Danish American Chamber of Commerce, Atlanta Georgia, USA. Board Member & President

VIGTIGSTE STRATEGISKE BIDRAG

- 2020 - Forfatter til bogen "Export Across the Pond"
- 2015 - CNR-Consulting, Herning
Bidrager til danske virksomheders strategiske retning for det amerikanske marked
- 2017 - Transatlantic Business and Investment Council, USA/Europa
Strategisk sparring med nordiske virksomheder ifm etablering af produktion i USA
- 2016 - 2018 Væksthus Sjælland, Vordingborg
Facilitering af eksportworkshops for 80+ sjællandske virksomhedsejere
- 2007 - 2015 Eksportrådet/The Trade Council (Udenrigsministeriet), Atlanta & Washington D.C., USA
Strategisk rådgivning til 150+ danske virksomheder omkring eksport og etablering i USA
- 2006 - 2007 ALPI USA, Atlanta, USA
Eksekvering på ny, strategisk satsning > Øget samhandel mellem Danmark og USA
- 2000 - 2005 OTTO International, Hamburg, Tyskland / Scan-Thor Group, Herning
Strategisk beslutning/eksekvering om etablering af fælles-europæisk shared servicecenter i Baltikum
- 1985 - 1997 Dansk Overfladeteknik, Herning
Strategisk beslutning/eksekvering om etablering af salgs-datterselskab i Berlin, Tyskland

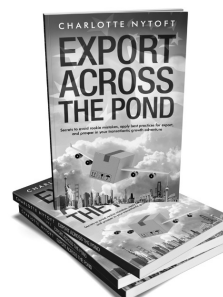
"Charlotte has a great mix of actual hands-on experience and a smart sense of understanding and explaining solutions of the hurdles, complexities, and possible miscalculated assumptions of a European company's challenge entering the US marketplace. Charlotte has strong business and professional services connections and her recommendations are solid and appreciated."

"It was very informative and with Charlotte's experience, a few topics could be resolved immediately. I'm now better prepared to evaluate what we are going to do about the USA market"

"Ved at lytte til Charlotte's erfaring fra USA og få en direkte kontakt til nye samarbejdspartnere/service providers, fra hendes omfattende netværk i USA, er vi overbevist om at vi har navigeret udenom de typiske faldgruber.

Og ikke mindst har vi følt os meget trygge i processen og komfortable med de valg vi har truffet".

"Du bliver guidet igennem og får undervejs vist forskellige scenarier, muligheder og risici, så du har de rette byggesten til starten af dit eget eksport "set up". Der er krydret med praksisnære eksempler og igennem hele bogen er der mange værdifulde links, genveje til viden og beskrivelser af modsætningsforhold, som er essentielt, når nyt eksport-marked skal have rette start og lykkes. Den fantastiske indsigt og de mange væsentlige detaljer vidner om Charlottes mangeårige



erfaring med Export Across The Pond."

Bogen fås på saxo.com og amazon.com