



Personligt

Som direktør har jeg samarbejdet med skiftende bestyrelser. Den erfaring bruger jeg i mit bestyrelsesarbejde, hvor jeg lægger vægt på, at vi som bestyrelse bidrager med god energi til hverdagen, og er en værdifuld sparringspartner for direktionen.

Jeg har et højt energiniveau, er ambitiøs og visionær. Jeg sætter retning, er velorganiseret og struktureret. Hurtig i tanke, tale og handling.

Jeg er stærk på relationsledelse, og jeg er optaget af, hvordan jeg kan spille andre gode. Man siger om mig, at jeg er en skarp kommunikator med gennemslagskraft og god udstråling.

Jeg gift med Lars Jung, der er politimand i Østjyllands politi i Aarhus, hvor han arbejder som specialkonsulent med IT-kriminalitet. Vi har tilsammen fire børn på 23 - 30 år og et (snart to) børnebørn. Vi bruger vores fritid på løb, vandring, skiløb, vinterbadning og storbyferier.

Kontakt

Annemette Fuglsang

Skovkanten 3, 8660 Skanderborg

mail@amfuglsang.dk

Mobil 30 26 30 60

LinkedIn [Annemette Fuglsang](#) | [LinkedIn](#)

Hjemmeside www.amfuglsang.dk

FUGLSANG

BÆREDYGTIG FORRETNINGSUDVIKLING

Bestyrelsesprofil

Annemette Fuglsang

Erfaren CEO og dyb specialistviden indenfor CSR, miljø, bæredygtighed og cirkulær økonomi. Jeg er ingeniør og jeg har viden og erfaring med bygge- og anlægsbranchen, affald og ressourcer og kommunernes beslutningsprocesser.

Mit bidrag i bestyrelseslokalet

Jeg brænder for at gøre bæredygtighed konkret og operationelt, så SMV'erne kan udvikle nye forretningsmuligheder og sikre deres konkurrencekraft.

Spidskompetencer

- Bæredygtighed og biodiversitet – EU Taksonomi, CSRD og CSDD-direktiverne, ESG-mål og rapportering, GHG-protokollens scope 1, 2 og 3, producentansvar på emballage, FN verdensmål, cirkulære forretningsmodeller, optimering ift. ressourcer, affald, vand og energi.
- Bygge og anlæg – Udbud, kontrahering og byggestyring, forhandling og konflikthåndtering, bæredygtigt byggeri og CO2-krav, genbrug af byggematerialer.
- Kunderelationer – Salg gennem relationer, balancering af interessenter med modstridende interesser, adfærdsdesign og kundeoplevelser, virksomhedens positionering ift. marked og kunder.
- Kommunale beslutningsprocesser – Salg til det offentlige, stor indsigt i kommunernes politiske strategier, planer og mål, lovgivning og rammevilkår.

Generelle kompetencer

- Ledelse – Som direktør har jeg transformeret en virksomhed med 85 medarbejdere fra drifts- til forretningsorientering og sikret organisatorisk forankring, +10 års erfaring som bestyrelsesmedlem og 14 år som CEO.
- Strategiprocesser – Udvikling af ejerstrategi og aktivt ejerskab, udvikling af forretningsstrategi sammen med ledere, medarbejdere og kunder, eksekvering og forankring i den organisatoriske base.
- Compliance - Orden i pennalhuset, identificere og kortlægge risici, eksekvering ift. afvigelse, økonomistyring, data og dokumentation, system, struktur og klare processer.

Hvor skaber jeg værdi?

Min drømmevirksomhed er en SMV, der arbejder med produktion eller i bygge- og anlægsbranchen.

Aktuelt arbejder jeg i bestyrelserne i Kingo Recycling A/S og Anlægsgartner Gottlieb A/S. Jeg sidder i Repræsentantskabet i Forenet Kredit og jeg er formand for Museum Skanderborg, som er en selvejende institution.

Bestyrelseskandidatur

ANNEMETTE FUGLSANG

BESTYRELSESPOSTER

- 2023 - **Forenet Kredit Repræsentantskabet**, [Forenet Kredit - Fundamentet er forening](#)
Forenet Kredit er en forening for kunder i Nykredit og Totalkredit. Foreningen er hovedaktionær i Nykredit og Totalkredit, og det ejerskab bruges til at sikre en både økonomisk og socialt bæredygtig realkredit i hele Danmark.
- Som foreningen bag landets største udlåner, har Forenet Kredit en ambition om at bidrage til den grønne omstilling i Danmark og gøre det nemmere for danskerne at træffe grønne valg. Foreningen styrker Nykredits og Totalkredits grønne produkter, så flere kunder får mulighed for at vælge grønne løsninger.
- 2023 - **Anlægsgartner Gottlieb A/S**, [Anlægsgartner Gottlieb A/S | Gartner Gottlieb A/S](#)
Virksomheden sætter ambitionerne om bæredygtighed højt. Bæredygtighed og vækst er to sider af samme sag og der er stor fokus på bæredygtighed i hele organisationen. Bæredygtighed er for Anlægsgartner Gottlieb A/S både et spørgsmål om social bæredygtighed, økonomisk bæredygtighed og miljømæssig bæredygtighed.
Bruttofortjeneste 29,6 mio. kr. (2022) og 155 medarbejdere.
- 2022 - **Bestyrelsesmedlem Kingo Recycling A/S**, <https://kingorecycling.biz/>
Virksomheden er datterselskab i Kingo Karlsen A/S koncernen.
Selskabets hovedaktivitet er drift af anlæg for rensning af forurenede jord og and, recycling af beton, tegl, asfalt, træ mv. samt sortering og behandling af øvrigt bygge- og anlægsaffald.
Bruttofortjeneste 18,9 mio. kr. (2022) og 17 medarbejdere.
- 2019 - **Bestyrelsesformand (fra 2022) for Museum Skanderborg**, www.museumskanderborg.dk
Museum Skanderborg er en selvejende institution og et statsanerkendt museum. Museet gennemgår i disse år en transformation fra lokalmuseum til moderne interagerende museum med ambitiøs udvikling af nye besøgssteder.
- Den tidligere postbygning på Skanderborg Station ombygges til det nye museum "Perron1". Realdania og A.P. Møllers fond støtter med ca. 22 mio. kr. Det samlede budget på ca. 52 mio. kr. Perron 1 skal ikke bare være et museum, men også en ventesal, café samt arbejdende værksted for arkæologiske udgravninger og lokalarkiv med læsesal. Den kulturelle ventesal på Perron1 skal efter planen kunne tage imod de første gæster i slutningen af 2025.
- Museet har ca. 30 medarbejdere, 250 frivillige og 8 venneforeninger med 1500 medlemmer. Årlig omsætning på ca. 16 mio. kr. og et igangværende byggeprojekt på 52 mio. kr.
- 2021 - 2023 **Bestyrelsesmedlem Erhverv Skanderborg**, <https://erhvervskanderborg.dk/>
- 2018 - 2022 **Rådgiver i bestyrelsen i Dansk Affaldsforening**, www.danskaffaldsforening.dk
- 2010 - 2022 **Bestyrelsesmedlem Dansk Restprodukt håndtering**, www.drh-amba.dk
Virksomheden håndterer restprodukter fra affaldsenergianlæg, gennemfører EU-udbud og indgår kontrakter på anlægsejernes vegne.

ERHVERVSERFARING

- 2022 - **Selvstændig rådgiver og bestyrelsesarbejde** (fra 1. november 2022)
Strategisk rådgiver indenfor bæredygtighed, biodiversitet, ressourcer og cirkulær økonomi.
- 2008 - 2022 **Direktør i Renosyd, affaldsselskab i Skanderborg og Odder Kommuner**, www.renosyd.dk
Sammen med medarbejdere og ledere udvikling af strategi med fokus på at undgå affald og udnytte ressourcerne i affalds bedst muligt. Transformation fra indadvendt driftsvirksomhed til udadvendt forretningsorienteret virksomhed, i dialog med kunder og interessenter.
- Drift og produktionsstyring af kraftvarmeanlæg, affaldscentre, genbrugspladser og genbrugsbutikker. Udbud og styring af kontrakter på op til 15 - 20 mio. kr. om året for transport og indsamling af affald.
- Omsætning 180 mio. kr. og 85 medarbejdere (2022)
- 1999 - 2008 **Tilsynschef og kvalitets- og miljøkoordinator, Vejdirektoratets Anlægsområde, Skanderborg**
Bygherre for anlægs- og broentrepriser, byggestyring ift. tid, økonomi og kvalitet, forhandlinger og konflikthåndtering, samarbejdsmodeller, byggemøder, sikkerhedsforhold og kvalitetssikring.
- Entreprisestørrelser 100 - 500 mio. kr. og 50-70 medarbejdere i hele Danmark.
- 1990 - 1999 **Sektionsleder og ingeniør, Banedanmark, Århus og København**
Kvalitetssikring, miljøledelse og grønne regnskaber. Intern auditor og assessor i ledelsesmodeller, kompetence- og kvalitetsudvikling.
- 1986 - 1990 **Entrepriseleder, Rasmussen & Schiøtz A/S, Århus** (hedder nu NCC)

UDDANNELSE

- 2022 Aarhus BSS Bestyrelsesuddannelse med fokus på SMV'er
[Bestyrelsesuddannelse med fokus på SMV på Aarhus BSS \(au.dk\)](http://Bestyrelsesuddannelse%20med%20fokus%20p%C3%A5%20SMV%20p%C3%A5%20Aarhus%20BSS%20(au.dk))
Varighed: 80 lektioner á 45 minutter
Karakter: Bestået på fremragende niveau
- 2019 CBS Executive Bestyrelsesuddannelse
[CBS Executive Bestyrelsesuddannelsen - CEBU 2023-2 | CBS Executive Fonden \(cbs-executive.dk\)](http://CBS%20Executive%20Bestyrelsesuddannelsen%20-%20CEBU%202023-2%20|%20CBS%20Executive%20Fonden%20(cbs-executive.dk))
Varighed: 16 dage á 8 timer
Karakter: Bestået med udmærkelse
- 1986 Teknikumingeniør fra Aarhus Teknikum, byggeteknisk studieretning