



### Personligt

Som direktør har jeg samarbejdet med skiftende bestyrelser. Den erfaring bruger jeg i mit bestyrelsesarbejde, hvor jeg lægger vægt på, at vi som bestyrelse bidrager med god energi til hverdagen, og er en værdifuld sparringspartner for direktionen.

Jeg har et højt energiniveau, er ambitiøs og visionær. Jeg sætter retning, er velorganiseret og struktureret. Hurtig i tanke, tale og handling.

Jeg er stærk på relationsledelse, og jeg er optaget af, hvordan jeg kan spille andre gode. Man siger om mig, at jeg er en skarp kommunikator med gennemslagskraft og god udstråling.

Jeg gift med Lars Jung, der er politimand i Østjyllands politi i Aarhus. Vi har tilsammen fire børn på 23 - 30 år. Vi bruger vores fritid på løb, vandring, skiløb, vinterbadning og storbyferier.

### Kontakt

Annemette Fuglsang  
Skovkanten 3  
8660 Skanderborg  
[mail@amfuglsang.dk](mailto:mail@amfuglsang.dk)  
Mobil 30 26 30 60

LinkedIn [Annemette Fuglsang | LinkedIn](#)  
[www.amfuglsang.dk](http://www.amfuglsang.dk)

**FUGLSANG**  
Bæredygtig forretningsudvikling

## Bestyrelsesprofil

### Annemette Fuglsang

Jeg er ingeniør, og jeg har viden og erfaring med bygge- og anlægsbranchen. Som direktør har jeg gennem mange år haft ansvar for produktionsstyring og drift af bl.a. et kraftvarmeværk, hvor jeg var sparringspartner for maskinmestre og bidrog til produktionsudvikling.

### Mit bidrag i bestyrelseslokalet

Jeg er optaget af hvordan vi kan sikre virksomhedernes konkurrencekraft og udvikle nye forretningsmuligheder.

### Spidskompetencer

- Bæredygtighed – FN verdensmål, cirkulær økonomi, cirkulære forretningsmodeller, optimering ift. ressourcer, affald, vand og energi, undgå spild, EU Taksonomi, ESG mål og rapportering, klima-belastning scope 1, 2 og 3, producentansvar på emballage.
- Bygge og anlæg – Udbud, kontrahering og byggestyring, forhandling og konflikthåndtering, omstilling til bæredygtigt byggeri, CO<sub>2</sub>-krav i bygningsreglementet, genbrug af byggematerialer.
- Offentlige beslutningsprocesser - Erfaring med kompleksiteten i at drive virksomhed i krydsfeltet mellem den private virksomhed og den offentlige forvaltning. Stor indsigt i politiske mål, lovgivning og rammevilkår.

### Generelle kompetencer

- Ledelse - 10 år som bestyrelsesmedlem og 14 år som CEO.
- Strategiproceser - Udvikling af strategi med ejere, medarbejdere og kunder, eksekvering og forankring i den organisatoriske base, virksomhedens positionering ift. marked og kunder.
- Compliance og forretningsforståelse - Identificere og undgå risici, økonomistyring, strukturerede processer, eksekvering ift. afvigelser, data og dokumentation.

### Hvor skaber jeg værdi?

Min drømmevirksomhed er en SMV, der arbejder i den cirkulære værdikæde indenfor bygge- og anlægsbranchen. Det kan være i designfasen, i produktionen af byggematerialer, i selve byggeprocessen eller i fasen med genanvendelse af byggematerialer.

Aktuelt arbejder jeg i bestyrelsen i Kingo Recycling A/S, som er en del af Kingo Karlsen A/S koncernen, der er en af Danmarks største nedrivnings- og miljøsaneringsvirksomheder. Kingo Recycling A/S modtager bygge- og anlægsaffald, behandler det og sender det videre til kunder, der kan genanvende materialerne.

## Bestyrelseskandidatur

### ANNEMETTE FUGLSANG

#### BESTYRELSESPOSTER

- 2022 - **Bestyrelsesmedlem Kingo Recycling A/S**, <https://kingorecycling.biz/>  
Virksomheden er datterselskab i Kingo Karlsen A/S koncernen.  
Selskabets hovedaktivitet er drift af anlæg for rensning af forurenede jord og sand, recycling af beton, tegl, asfalt, træ mv. samt sortering og behandling af øvrigt bygge- og anlægsaffald.  
Omsætning på ca. 40 mio. kr. (2021) og 17 medarbejdere.
- 2021 - **Bestyrelsesmedlem Erhverv Skanderborg**, <https://erhvervskanderborg.dk/>
- 2019 - **Bestyrelsesformand (fra 2022) for Museum Skanderborg**, [www.museumskanderborg.dk](http://www.museumskanderborg.dk)  
Museet har ca. 30 medarbejdere, 250 frivillige og 8 venneforeninger med 1500 medlemmer.  
Årlig omsætning på ca. 16 mio. kr. og et igangværende byggeprojekt på 52 mio. kr.
- 2018 - 2022 **Rådgiver i bestyrelsen i Dansk Affaldsforening**, [www.danskaaffaldsforening.dk](http://www.danskaaffaldsforening.dk)
- 2010 - 2022 **Bestyrelsesmedlem Dansk Restprodukt håndtering**, [www.drh-amba.dk](http://www.drh-amba.dk)  
Virksomheden håndterer restprodukter fra affaldsenergianlæg, gennemfører EU-udbud og indgår kontrakter på anlægsejernes vegne.

#### ERHVERVSERFARING

- 2022 - **Selvstændig konsulent og bestyrelsesarbejde** (fra 1. november 2022)  
Strategisk rådgiver indenfor bæredygtighed, ressourcer og cirkulær økonomi.
- 2008 - 2022 **Direktør i Renosyd, affaldsselskab i Skanderborg og Odder Kommuner**, [www.renosyd.dk](http://www.renosyd.dk)  
Drift og produktionsstyring af kraftvarmeanlæg, affaldscentre, genbrugspladser og genbrugsbutikker. Udbud og styring af kontrakter på op til 15-20 mio. kr. om året for transport og indsamling af affald. Omsætning på ca. 180 mio. kr. (2022) og ca. 85 medarbejdere.
- 1999 - 2008 **Tilsynschef og kvalitets- og miljøkoordinator, Vejdirektoratets Anlægsområde, Skanderborg**  
Bygherre for anlægs- og broentrepriser, byggestyring iht. tid, økonomi og kvalitet, forhandlinger og konflikthåndtering, samarbejdsmodeller, byggemøder, sikkerhedsforhold og kvalitetssikring.  
Entreprisestørrelser 100 - 500 mio. kr. og 50-70 medarbejdere i hele Danmark.
- 1990 - 1999 **Sektionsleder og ingeniør, Banedanmark, Århus og København**  
Kvalitetssikring, miljøledelse og grønne regnskaber. Intern auditor og assessor i ledelsesmodeller, kompetence- og kvalitetsudvikling.
- 1986 - 1990 **Entrepriseleder, Rasmussen & Schiøtz A/S, Århus** (hedder nu NCC)

#### UDDANNELSE (med afsluttende eksamen)

- 2021 - 2022 Aarhus BSS Bestyrelsesuddannelse med fokus på SMV'er
- 2018 - 2019 CBS Executive Bestyrelsesuddannelse
- 1999 - 2000 Kurser i selvevaluering iht. Business Excellence Modellen (EFQM), assessoruddannelse
- 1991 - 1995 Kurser i kvalitetsstyring og miljøledelse efter ISO 9000 og 14000, auditoruddannelse
- 1982 - 1986 Teknikumingeniør fra Aarhus Teknikum, byggeteknisk studieretning