



Pia Laub  
Storkevangenget 3, 2840 Holte  
E-mail: plaub@outlook.dk  
Mobil: +45 4099 4054  
Fødselsdato: 25. marts 1969  
Nationalitet: Dansk  
Gift, tilsammen 3 børn

### Bestyrelsesposter

2020- : Ny Carlsberg Glyptotek

2020- : Alm Brand A/S

2020- : Det Nationale Sorgcenter

2007-2019: Kundeejede captives

- CFC Reinsurance S.A. (2010-2019)
- DGF Reinsurance S.A. (2007-2010)
- Tank Reinsurance S.A. (2007-2010)
- TA Reinsurance S.A. (2007-2010)
- El-apparatforsikring A/S (2007-2009)

2010-2019: NærBrand Forsikring  
Brandkasseråd

2007-2010: Koncerninterne bestyrelser

- Eureka Captive S.A. (likvideret i 2009)
- Risk & Insurance Services S.A.
- Topdanmark Holding S.A.

### Operational erfaring (udvalgt)

2006-2019: Topdanmark Forsikring A/S

- Divisionsdirektør og del af Topdanmarks øverste ledergruppe og beslutningsfora
- Strategisk, kommercielt, økonomisk og ledelsesmæssigt ansvar for Landbrug & Erhverv. Portefølje på 4,2 mia.kr., resultat før skat på 650 mio.kr. (2018), ca. 320 FTE
- Ansvarlig for koncernprojekt for nye standard IT-platforme

1994-2006: Tryg Vesta

1990-1991: Groupe Victoire, Paris

### Uddannelsesbaggrund (udvalgt)

Competent Boards - Global ESG  
Certificate Program (2021)

Bestyrelsesarbejde i finansielle  
virksomheder – Pension & Forsikring  
CBS Executive (2020)

Board Leadership Masterclass,  
CBS Executive (2018)

Senior Executive Programme,  
London Business School (2002)

European Master in Management,  
Paris-Oxford-Berlin, ESCP (1994)

BSc, HA-Matematik, CBS (1990)

### Fritid

Læring og ny indsigt; Kulturelle oplevelser;  
Rejser; Franske vine; Fitness og cykling

## Pia Laub

### Professionelt bestyrelsesmedlem

### PERSONLIGE EGENSKABER

I mit arbejde er jeg visionær, helhedsorienteret og nytænkende og med dokumenteret evne til at omsætte det til solide kommercielle resultater. Jeg er stærkt drevet af udvikling i bred forstand og af menneskelige relationer og potentialer. Jeg anerkendes for mine strategiske og analytiske evner, mine kommunikative evner og for min evne til at skabe retning, følgeskab, udvikling og resultater.

Som person er jeg engageret, handlekraftig, autentisk og interesseret i min omverden, interpersonelt såvel som samfundsmæssigt.

I bestyrelsen er jeg en aktiv og transparent sparringspartner, der lytter, udfordrer og bibringer andre vinkler, og med fokus på at sikre et konstruktivt og tillidsbaseret rum for dialog, nytænkning og problemløsning.

### KOMPETENCER

- +20 års topledelseserfaring fra C25 selskaber, stærkt strategisk fokus og direkte P/L ansvar
- Erfaring fra komplekse virksomheder og interessentlandskaber samt kendskab og forståelse for rammevilkår og manøvrerum
- Dissekering og analyse af komplekse problemstillinger, udfordringer og muligheder
- Fokus på værdiskabelse for aktionærer, kunder, medarbejdere og samfund
- Strategiudvikling. Positionering og repositionering af virksomheden. Identifikation og implementering af nye markedsmuligheder og forretningsmodeller
- Digital og teknologisk transformation
- ESG; certificeret international bestyrelsesuddannelse
- Partnerskaber og økosystemer
- Selektion og implementering af IT-platforme
- Kundeindsigt og kundefokus, styring af B2C og B2B kundebaser
- Risikoanalyse og risikostyring
- Compliance i finansiell virksomhed; indsigt, anvendelse og styring
- Organisationsudvikling, transformation og change management

### BRANCHEERFARING

Forsikring og relaterede services, B2C og B2B

Healthcare og forebyggelse

Kendskab til Agroindustrien, inklusiv AgTech