



Bestyelsesprofil for Ulla Gramstrup

Adresse: Almindingen 10, 2870 Dyssegård
Tlf.: +4528196765
LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/ulla-gramstrup>
E-mail: ugramstrup@gmail.com
Født: 16.06.65
Privat: Gift med Henrik, mor til Kristina og Kasper

Strategisk og operationel forandringsledelse

Drives af at gøre en forskel og skabe værdi for de mennesker og virksomheder, som jeg arbejder med. Har særligt fokus på klimadagsordenen og bæredygtighed samt den digitale, teknologiske udvikling.

Min professionelle baggrund er strategisk forandringsledelse og forretningsudvikling på topniveau i såvel offentlige som private organisationer i +20 år ovenpå +10 år som program-/projektleder i entreprenør- og ingeniørvirksomheder.

Min ledelsesmæssige erfaring spænder vidt. Senest som administrerende direktør for 150 medarbejder, men har også været direktør i store organisationer med 3500 medarbejdere. Min kombinerede tekniske og administrative uddannelsesmæssige baggrund og erfaring er en stor styrke.

Jeg forstår at skabe og medvirke til dialog, dynamik og samspil i bestyrelseslokalet. Målet er værdiskabelse og konkret udvikling af forretningen. Jeg gennemskuer let komplekse problemstillinger, og har en evne til at få andre til at se nye muligheder. Jeg kan særligt bidrage inden for:

Transformation/Forandringsledelse

- Strategisk og organisatorisk viden og sparring
- Omstilling og udvikling af kerneforretningen - især på kundesiden, interne processer og digitalt
- Implementering af forretnings- og organisationsudviklingstiltag
- Program – og procesledelse, der sikrer sammenhæng på tværs og relevans i hverdagen

Offentlig/privat samarbejde

- Dybt kendskab til hvordan det offentlige fungerer, tænker og handler
- Bred erfaring med offentlig/privat samarbejde inden for byggeri, administration, digitalisering, velfærdsydelser m.v.

Ejerledet – særligt partnerdrevet virksomheder

- Omstilling fra ejerledet og partnerdrevet virksomhed til indsat professionel ledelse
- Forretningsudvikling og professionalisering, der sikrer fortsat vækst
- Understøtte bestyrelsen i at sikre bedst organisatorisk omstilling
- Yde sparring og rådgivning til CEO

Erhvervserfaring

2018-	CEO	LIFA A/S
2013-2018	Direktør ("COO"), medlem af direktionen	Egedal Kommune
2008-2013	Vicekommunal – og kommunaldirektør ("CEO")	Greve Kommune
2004-2008	Adm. Direktør (CEO) + Udviklingsdirektør (CVO)	KTK, Kontraktstyret virk. Kbh. kommune
1999-2004	Virksomhedskonsulent	PA Consulting Group
1988-1999	Projekt-og programleder	MT Højgaard A/S & Rådgivende Ing. A+G Consult A/S

Bestyrelseserfaring

+10 års erfaring med betjening og rådgivning af politiske bestyrelser inden for en bred vifte af fagområder – økonomi, erhverv, teknik, miljø, sundhed, kultur m.v. Repræsentant i kommunale selskaber i relation til fjernvarme, vand-/spildevandsforsyning samt beredskab. Har som medlem deltaget i mange Advisory boards særligt ifm. etablering af kommunale forsyningselskaber som bl.a. Novafofos samt i relation til bæredygtighed som f.eks. Gate 21. Bestyrelsesmedlem/betjening af bestyrelser som CEO.

Uddannelse

- Bestyrelsesuddannelse med fokus på SMV'er, Aarhus BSS, sep. 2020 – 2021
- "Strategisk Byledelse – Klima og Smart City: Innovation i en globaliseret verden 2012-2015", Realdania m.fl. (60 ECTS)
- En række lederuddannelser i perioden 2006-2015
- HD i International Virksomhedsledelse og Økonomi, CBS 1991
- Akademiingeniør - Bygning, DTU, jan. 1988