

# Malene Ehrenskjöld

## **Oktober 2020 -**

Selvstændig konsulent og professionelt bestyrelsesmedlem, fokus på compliance, governance og operationel risiko gennem virksomheden Observatum Compliance Consulting

## **Oktober 2015 til maj 2020**

Ansæt i BankInvest koncernen,, direktionsmedlem og medlem af koncernledelsen, ansvarlig for administrationselskabet for UCITS og AIF'er, samt Jura, Compliance, Operational Risk på tværs af koncernen samt ansvarlig for samtlige bestyrelser, interne som eksterne

## **August 2004 til januar 2014**

Ansæt i Nordea Asset Management, leder af Compliancefunktionen frem til 2011, derefter direktør for Nordea Invest. Fokus på forandringsledelse, risikostyring, bl.a. gennem finanskrisen i 2008, værdibaseret kommunikation og salg til både private banking segment og detailkunder

## **Marts 1999 til juli 2004**

Ansæt i Nykredit koncernen, juridisk afdeling, fokus på behandling af generelle juridiske forespørgsler og behandling af fortrolige data

## **Juli 1995 til februar 1999**

Ansæt inden for Justitsministeriets område

**Gift,  
2 børn på  
14 år og 18 år**

**Aktiv fritid,  
helst outdoor;  
sejlads, løb, vandring,  
cykelture og  
open water  
svømning**



**Malene Ehrenskjöld**, stifter

Observatum Compliance Consulting  
Rådhusstræde 6, 1466 København K  
Mail: [malene@observatum.dk](mailto:malene@observatum.dk)  
Telefon: + 45 6161 7942

# Bestyrelsesprofil

## Faglige kompetencer

- Stærk juridisk, compliance og operationel risiko baggrund
- Mange års erfaring på direktionsniveau fra større danske finansielle virksomheder
- Erfaring fra begge sider af bestyrelseslokalet
- Indsigt i bæredygtighedskrav (UN SDG), ESG og CSR

## Kompetencer i bestyrelseslokalet

- Fokus på compliance, governance med en risikobaseret tilgang
- Forretningsforståelse - samspillet mellem regulering og forretning
- Fremadskuende - fokus på krav fra det omkringliggende samfund
- Fokus på værdikæden
- Det hele menneske – fokus på ledelse og værdiskabelsen fra medarbejdere

## Nuværende poster

- Formand i fondsmæglerselskabet Agrocura A/S
- Investeringsforeningen Selected Investments (medlem)
- Næstformand i bestyrelsen for Rungsted private Realskole
- Nordens Finanshus koncernen – bestyrelsesmedlem i alle koncernselskaber samt de administrerede ejendomsfonde (AIF'er)
- The Many Property AIF SIKAV
- Selected RegEnergy VSO (AIF, art. 9 fond)

# Kompetencer

## Specifikke kompetencer

- Stærk juridisk, compliance og operationel risiko baggrund
- “Business-driven” compliance
- Finansiell regulering inden for specifikt kapitalforvaltning, hvidvask og GDPR
- Governance krav – og opbygning af en stærk governance struktur – herunder beskrivelse af roller og ansvar
- Indsigt i bæredygtighedskrav (UN SDG), ESG og CSR
- Bistand med ansøgninger ved fx. Finanstilsynet og løbende dialog med myndigheder
- Forretningsforståelse – samspillet mellem regulering og forretning
- Fokus på værdikæden og anvendelse af IT til at understøtte processer og kontroller
- Implementering af compliancekrav i organisationen

## Udvalgte opgaver

- Complianceansvarlig for fondsmæglerselskab og forvalter af alternative investeringer indenfor ejendomme (FAIF) - outsourcing
- Bistand med First North-notering, beskrivelse af compliancerisici samt etablering af rammeværk for håndtering af intern viden mm.
- Bistand ved M&A proces med at sikre compliance med GDPR for produktionsvirksomhed
- Gap-analyser for fondsmæglerselskaber og investeringsrådgivere med henblik på at sikre compliance i forhold til gældende regler om investorbekyttelse
- Løbende compliancesupport – bl.a. til Fintech selskaber

COMPLIANCE

REGULERING

STANDARDS

PROCEDURER

JURA

POLITIKKER

FORRETNINGSGANGE

REGLER