



Louise Tolstrup Unbehaun

Batterivej 17, 6400 Sønderborg - Tlf: +4523724647 - E-mail: louisetolstrupunbehaun@outlook.com; tolstrup-consulting.com, louise@LinkedIn

Mit bidrag til bestyrelsen:

Med en stærk forretningsmæssig baggrund og lang ledelseerfaring i store og mellemstore produktions- og grossistvirksomheder kan jeg bidrage med effektivisering, optimering og transformation af indkøb og supply chain. Hands-on og strategisk. Jeg kan hurtigt analysere en situation. Jeg tænker holistisk og i muligheder og ser organisatorisk kapacitet og modstandsdygtighed som fundament for bæredygtig vækst, lønsomhed og udvikling.

Personlige værdier og principper:

- Troværdighed. Ordentlighed. Gensidig respect.
- "Hvor der er vilje, er der vej". Udvikl organisationen. Deleger med ansvar

Transformationsledelse og Organisationsudvikling:

- Er stærk på forretningstransformation og omstrukturering, strategiarbejde på overordnet og funktionsniveau. Har deltaget i 2 turn-arounds og 3 fusioner.
- Har succesfuldt udviklet og implementeret nye driftsmodeller i virksomheder, hvilket har ført til øget effektivitet, finansiell forbedring og højere medarbejderengagement
- Er stærk på eksekvering, involvering, tværfunktionelt samarbejde og kommunikation.
- Jeg bidrager med at udvikle den organisatoriske kapacitet, modstandsdygtighed og tværfagligt samarbejde i forsyningskæden som er fundament for bæredygtig vækst, lønsomhed og udvikling.
- Jeg har udviklet ledere og lederpipeline ved at spotte og støtte talentet, udfordre, lytte og coache, organisere og engagere folk med hoved og hjerte til at frigøre deres potentiale.

Global erfaring og kulturel forståelse:

- Global sourcing generelt og etablering af local sourcing i Kina, Indien, USA og Ungarn specifikt
- Erfaring med optimering af indkøb og supplychain i bl.a. Danmark, Kina, Indien, Europa, USA, Mexico
- Har etableret, ledet og udviklet agile og højtperformende teams i Asien, Europa, Americas og bidraget til opnåelse af en fælles kultur og evne til at arbejde tværfunktionelt og på tværs af landegrænser.

Indkøb, supply chain, kvalitet og CSR:

- Opbygning og optimering af globale, konkurrencedygtige, fleksible, lean og pålidelige forsyningskæder
- Etablering og forhandling af kontrakter, der dækker den samlede samhandelsrelation og risiko
- Digitalisering af kontraktstyring, sourcing og leverandørlevscyklusstyring

Relevant erhvervserfaring:

Nu: Vice President, CPO Wrist Ship Supply A/S

Tidl: CPO & Markedsdirektør, Lemvigh-Müller A/S, CPO: Nilfisk A/S,

CPO: Danfoss Power Solutions, CPO: Vestas Nacelles

Relevant bestyrelseserfaring:

Siden Nov. 2023: VL37, Dansk Selskab for Virksomhedsledelse (VL)

Siden Jan. 2020: SUSAM A/S, Sønderjysk Udviklingsamarbejde. Danmarks største indkøbssamarbejde.

Relevant uddannelse:

Bestyrelsesarbejde og Advisory Boards | Ledernes kompetencecenter

- Intensiv uddannelse i bestyrelsens samarbejde og ansvar

CPIM (certified in production and inventory management) | APICS / Dansk rationaliseringsforening

- Uddannelse i Supply chain, produktionsledelse og ressourceplanlægning

Civilingeniør, International Teknologiplanlægning | Aalborg Universitet

- Effektiv implementering af Teknologi* på tværs af lande – *Teknik, Viden, Organisation og Produkt