



Astrid Damgaard Ravnsbæk

Vejdammen 5, 2840 Holte

Mail: aravnsbaek@mail.dk

Tlf.: 41955552

Jeg brænder for at styrke mellemstore virksomheder gennem professionelt bestyrelsesarbejde. Strategiudvikling og -implementering – datadrevet tilgang med flere bundlinjer – god ledelse og opbygning af governance. Det er nøgleord.

Erfaring og baggrund:

Mine erfaringer er mest relevante for mellemstore virksomheder med vækstambitioner, som arbejder med den offentlige sektor. Mit erfarings- og vidensgrundlag er særdeles bredt. Senest som CEO i Memox ApS, en mellemstor privat leverandørvirksomhed på velfærdsområdet. Jeg har desuden mangeårig direktions- og koncernledelseserfaring fra kommune og stat, samt erfaring som managementkonsulenter hos Mercuri Urval. Memox er på de 3 år, jeg har været CEO, vækstet markant, underskud er vendt til overskud og høj medarbejdertilfredshed med lavt sygefravær og lav personaleomsætning.

Oprindelig er jeg agronom af uddannelse, suppleret med bestyrelsesuddannelsen fra CBS. I mit arbejdsliv har der været 2 primære spor. Det ene handler om **velfærdsområderne** – det andet ligger mere op ad min oprindelig uddannelse og handler om **miljø og bæredygtighed, fødevareerhverv, arealplanlægning og bygninger**. Derudover har jeg erfaring fra alle stabsfunktioner, som HR og organisation, IT-services, økonomi og koncernstyring, jura og kommunikation.

Mit bidrag i bestyrelsen:

Som bestyrelsesmedlem eller -formand har jeg det **strategiske perspektiv med fokus på udvikling og implementering**. Jeg har bl.a. erfaring med at arbejde med flere bundlinjer og ESG, samt organisationsudvikling/-sammenlægninger, forandringsledelse- og processer, IT-implementering, salg til offentlig sektor og etablering af medarbejdermedeje. Jeg har altid **en helhedsorienteret tilgang** til virksomheden og som tidligere offentlig leder er jeg **særdeles processtærk**. Både når det handler om drift og forretningsudvikling, som sker med afsæt i ønskede strategiske mål og resultater. Jeg arbejder med **hjerne og hjerte**. For mig er udefra og ind perspektivet altid vigtigt. Hvordan bliver vi oplevet af vores kunder, medarbejdere, samfundet osv. – uanset om det er B2B, eller om man er leverandør til det offentlige.

Personlige egenskaber:

Som person er jeg **positiv, imødekommende og samarbejdende. Nysgerrig, analytisk og løsningsorienteret**. I vil opleve mig som en velforberedt, aktiv og engageret deltager i bestyrelsesrummet og som sparringspartner for topledelsen efter behov.

Bestyrelseserfaring mv.:

- 2023- : Bestyrelsesmedlem hos Gran Recovery and Health gruppen, botilbud, krisecenter mv.
- 2023- : Næstformand i bestyrelsen for Vedbæk Rideklub, Elleslettegård
- 2016- : Bestyrelsesmedlem hos Vanførefonden
- 2019-2019: Bestyrelsesmedlem hos Memox, vækstvirksomhed indenfor familiebehandling
- 2017-2020: Medlem af Tænketanken i Akademiet for de Tekniske Videnskabers (ATV)

Ansættelser:

2019-2022: Adm. direktør, Memox, vækstvirksomhed indenfor familiebehandling.
2015-2019: Direktør for Teknik og Erhverv, Gribskov Kommune.
2012-2015: Chief Management Consultant, Mercuri Urval
2007-2012: Afdelingschef, Social- og Integrationsministeriet
2004-2007: Afdelingschef, Familie- og Forbrugerministeriet
2002-2004: Kontorchef, Statsministeriet
1992-2002: Kontorchef, ledende ministersekretær mm., Fødevareministeriet.

Uddannelse:

2021-2022: CBS Executive Bestyrelsesuddannelsen
2015-2018: Strategisk Byledelse, 3-årigt kompetenceforløb
2012-2012: Harvard University, John F. Kennedy School, Executive Education
1985-1992: Cand. Agro., Den Kgl. Veterinær- og Landbohøjskole, primært jura, økonomi, politik
1980-1983: Matematisk-fysisk studentereksamen, Birkerød Statsskole