



KONTAKT

Anne Hedegaard (f. 1982)

Rosenvej 5, Vestbjerg

Tlf. 22373732

anne@hedegaardpoulsen.dk

[linkedin.com/in/anne-hedegaard-4bb1705/](https://www.linkedin.com/in/anne-hedegaard-4bb1705/)

BRANCHEERFARING

Bygge- & anlæg

Industri & produktion

Service & rådgivning

Politisk ledet organisationer

(regioner/kommuner)

BESTYRELSESMEDLEM

Rådet for Bæredygtigt Byggeri

(DGNB-certificering i DK - tidligere

Green Building Council Denmark),

bestyrelsesmedlem 2018-2021,

suppleant 2021-

We Build Denmark

(Danmarks nationale byggeklynge)

2020-

Netværk for Bæredygtig

Erhvervsudvikling Norddanmark

2020-

ADVISORY BOARDS

Advisory Board for Cirkulært &

Bæredygtigt byggeri

hos We Build Denmark 2020-

SUSTAINABUILD Advisory Board

hos UCN 2023-

BESTYRELSESUDDANNELSE

Den Akkrediterede

Bestyrelsesuddannelse

hos UCNact2learn forår 2021

ANNE HEDEGAARD

BESTYRELSESPROFIL

Jeg brænder for at skabe værdi på den **3-dobbelte bundlinje** for de virksomheder jeg samarbejder med – mennesker, miljø og økonomi.

Med mere end 12 års erfaring i bæredygtighed indenfor byggebranchens værdikæder, og de seneste 3 år som en del af ledelsen i en ingeniørvirksomhed, bidrager jeg med et mindset, hvor netop **bæredygtighed** er et altafgørende parameter for den strategiske og forretningsmæssige udvikling.

Jeg kan bringe min store viden og erfaring om bæredygtige løsninger i spil, som kan være med til at distancere virksomheden. Jeg er kreativ og drives af at generere ideer til den strategiske udvikling og retning, og gennem en struktureret tilgang at få disse omsat til handling. Desuden brænder jeg for at facilitere **strategiske partnerskaber** der kan fremme virksomhedens konkurrenceevne.

BIDRAG I BESTYRELSEN

I en bestyrelse vil jeg gerne bidrage til udviklingen af virksomheden. Jeg ser det som bestyrelsens opgave at udfordre ledelsen, og have opmærksomhed på trusler og potentialer i markedet, også når dette ændrer sig markant eller der stilles nye krav.

Særligt er jeg optaget af **ESG** og hvordan man i et helhedsorienteret perspektiv, får integreret bæredygtighed i virksomhedsstrategien og på den måde skaber værdi for både virksomhed og medarbejdere. Af samme grund er jeg optaget af ambitiøse visioner for virksomhedens **CSR-profil**.

Gennem åben dialog er jeg en aktiv sparringspartner, der kan omsætte strategi til handling og byde ind med løsninger på integration af både miljømæssig og social bæredygtighed med positiv effekt på virksomhedens lønsomhed.

Desuden kan jeg tilføre værdi ved at facilitere samarbejder på tværs af værdikæder eller brancher, med henblik på at skabe udvikling og innovation i forhold til virksomhedens konkurrenceevne og målsætning.

ERFARING & KOMPETENCER

Bæredygtighed

Gennem de seneste 12 år har jeg arbejdet med bæredygtighed, og er derfor vant til at arbejde fokuseret med implementering af helhedsorienteret bæredygtighed. For mig handler helhedsorienteret bæredygtighed i høj grad om, at man som virksomhed udviser ansvarlighed, når det kommer til både mennesker, miljø og økonomi. Jeg har bred erfaring i arbejdet med **ESG**, herunder **De 17 verdensmål (SDG)** i forbindelse med implementering af bæredygtighed i

Senest er jeg dykket ned i indholdet af **EU-taksonomiens** 6 miljømål, samt dokumentationskravene hertil.

Gennem bestyrelsesposter i brancheorganisationer indenfor bæredygtigt byggeri, har jeg været med til at sætte mit aftryk på bæredygtighed i byggeriet i Danmark, samt at hæve ambitionen herfor.

Strategi & forretningsudvikling

De seneste 3 år har jeg arbejdet strategisk med bæredygtighed, herunder implementering på tværs af hele organisationen. Desuden har jeg via forskellige samarbejder arbejdet med forskellige interessenter fra byggeriets værdikæde og bidraget til udvikling af nye forretningsmodeller.

Projekt- og programledelse

Gennem de sidste 15 år har jeg arbejdet med planlægning og gennemførelse af større byggeprojekter på 200+ mio. kr. i både offentligt og privat regi. Derigennem har jeg opnået bred erfaring i forhold til bruger- og medarbejderinddragelse i forskellige processer, tids- og økonomistyring, samt de politiske "spilleregler" i regioner og kommuner.

Salg og markedsføring

Salg med bæredygtighed og bæredygtige tiltag for øje, med særlig fokus på at undgå greenwashing! Jeg er skarp og visionær i forhold til, at se nye muligheder i netop denne kontekst. Indenfor bæredygtig erhvervsudvikling har jeg gode relationer og et bredt netværk. Desuden er jeg vant med at holde oplæg og præsentationer for større forsamlinger, for at oplyse og markedsføre nye tiltag og strategier.