

ANNE BACH WAAGSTEIN

BESTYRELSESLIDER OG BESTYRELSESMEDLEM

**STÆRK BESTYRELSESPROFIL MED AFSÆT I ESG,
FORANDRINGSLEDELSE, STRATEGIIMPLEMENTERING OG
KOMMUNIKATION/OMDØMME PÅ TVÆRS AF BRANCHER.**



Jeg har erfaring med at drive en professionel bestyrelse og har stærke kompetencer inden for ESG (bæredygtighed), strategi & strategiimplementering, kommunikation & omdømme og forandringsledelse. Dertil mange års erfaring med politisk interessevaretagelse i såvel små og mellemstore virksomheder som politiske organisationer.

Jeg er god til at sikre sparring og tillid mellem direktion og bestyrelse samt sætte det rette bestyrelseshold, så det sikres, at der skabes den rette ramme og værdi for direktionen. Jeg er struktureret, arbejdsom, resultatorienteret og er stærk til at flytte mennesker og dermed organisationer.

KOMPETENCER

Bestyrelsesarbejde og -ledelse

Strategi og
strategiimplementering

Strategisk kommunikation, brand
og omdømme

Ledelse og forandringsledelse

ESG/bæredygtighed: Udvikling,
implementering og rapportering

DE&I (diversitet)

Kampagner og markedsføring

Organisationsudvikling

Talent management

HR/Employer branding

Risikostyring (herunder Dobbelt
Væsentlighed)

KONTAKT

+45 3092 8902
annewaagstein@gmail.com

<https://www.linkedin.com/in/annewaagstein/>

[ewaagstein/](#)

ADRESSE:
Thurebyholmvej 8
2700 Brønshøj

OM MIG

Med mig i bestyrelseslokalet får man en dyb erfaring med forretningsudvikling på tværs af brancher, et knivskarpt blik på virksomhedens/organisationens omdømme- og kommunikationsstrategiske risici og potentialer, den nyeste viden inden for de mange nye ESG-krav samt praktisk erfaring med håndteringen af dem. Det hele på en solid bund af Djøf-kompetencer, dvs. en grundlæggende forståelse for økonomiske, juridiske og organisatoriske forhold.

Jeg har stærke samarbejdsevner og sætter en ære i at bidrage til det produktive bestyrelsessamarbejde som grobund for, at man som virksomhed kan skabe resultater i samklang med sin direktion og driftsorganisation.

OPERATIONELLE KOMPETENCER OG ERFARING

- **Ledelse, forandringsledelse og strategiimplementering** med erfaring fra flere typer virksomheder: Ejerledede virksomheder, IS/partnerdrevne selskaber, medlemsstyrede/politiske organisationer, rådgivningsbranchen, universitet og ministerium. Jeg har også været en del af en M&A- og due diligence-proces, da Saxo.com blev opkøbt af JP/Politikens Hus og hvor jeg var en del af den øverste ledelse.
- **Brand-opbygning, strategisk kommunikation, omdømme og Public Affairs.** Jeg har dyb erfaring fra en lang række brancher og sektorer, f.eks. hos Poul Schmith/Kammeradvokaten, Saxo.com, Kræftens Bekæmpelse, Københavns Universitet og Radius CPH. Jeg er ekspert i politisk kommunikation og Public Affairs, kampagner, markedsføring og omdømme og har arbejdet i rådgivningsmiljøet omkring Christiansborg.
- **Bæredygtig forretning og rapportering (ESG)** med erfaring fra såvel den organisatoriske drift som på strateginiveau i regi af direktion og bestyrelse. Jeg kan bidrage til bæredygtig værdiskabelse med respekt for bundlinjen samt de kunder og ansatte, som udgør virksomhedens DNA. Jeg viser, gennem de resultater, jeg er med til at skabe, at "do good" og "do business" kan gå hånd i hånd – man kan i stigende grad styrke sin konkurrenceevne og tjene penge på at opføre sig ordentligt. Jeg har været primusmotor i at gøre Poul Schmith/Kammeradvokaten til ESG-frontløber i branchen. Desuden leder af bestyrelsens interne advisory board for diversitet & inklusion.

- **Politisk ledede organisationer, foreninger og medlemsdrevne virksomheder** (demokratiske erhverv), hvor samspillet mellem medlemmer, repræsentantskab/generalforsamling, bestyrelse, direktion og omverden er en særlig størrelse, som jeg kan på fingerspidserne, såvel strategisk og driftsmæssigt.
- **Forretningsforståelse og risikostyring.** Jeg har erfaring med strategisk forretningsudvikling og implementering på et højere ledelsesniveau. Gennemgående strategisk forandring 'fra Kammeradvokaten til Poul Schmith', herunder ændrede værdikæder og markedsvilkår, internationalisering og en omstilling af Kammeradvokaten (fra staten som storkunde mod privat marked). Erfaring fra omstilling af Saxo.com mod medlemsunivers/app

BESTYRELSESERFARING OG ØVRIGE HVERV

Fem års bestyrelseserfaring.

Djøf – næstformand for bestyrelsen

2020-

Medlem af bestyrelsen siden marts 2020, i 2022 valgt til næstformand for bestyrelsen på 10 medlemmer. Jf. den finansielle lovgivning er jeg fit & proper-godkendt som forsikringsmægler (grundet produktet Djøf Forsikring).

Djøf Privat – bestyrelsesformand

2018-

Medlem af bestyrelsen siden marts 2018, i 2022 valgt til formand for bestyrelsen på 12 medlemmer.

Juryformand, Djøfs Lederpris

April 2022- Årlig uddeling af pris til topleder-talenter i det private erhvervsliv. Læs mere her.

-

Djøf er et akademisk fagforbund med ca. 109.000 medlemmer og stor nationalpolitisk indflydelse. Djøf Privat er en delforening under Djøf, der repræsenterer ca. 31.000 medlemmer, heraf ca. 10% topledere i det private erhvervsliv.

Gennem disse roller har udvalgte resultater været: Indfrielse af snart to strategiperioder, herunder har vi indfriet målet om +100.000 medlemmer i 2020, gennemført en succesfuld, gennemgribende digitalisering af Djøf og en rebranding af Djøf.

Internt har jeg været én af de drivende kræfter ift. at dreje Djøf i en ny foreningspolitisk retning med styrket medlemsdemokrati og intern politisk sammenhængskraft (jf. sammenlægningen med C3 i 2009). Jeg har desuden haft hovedansvaret for at etablere Djøf som ESG-profil, hvilket er under opbygning, men allerede har skabt øget tilstrømning af særligt yngre medlemmer.

MIT BIDRAG I BESTYRELSESLOKALET

Jeg er innovativ, nysgerrig og udviklingsorienteret, og tænker altid i potentialer på tværs af søjler og fagligheder. Jeg er direkte, men venlig og løsningsorienteret, og sætter en stor ære i at etablere et bredt samarbejde og stærke relationer, der rækker længere end den aktuelle opgave. Jeg sætter samarbejdet i bestyrelseslokalet højt, for når der er gensidig tillid, bliver diskussionerne frugtbare og beslutningerne tryktestet på tværs af bordet.

Jeg ser nye ofte forretningsmuligheder og holder mig opdateret på trends i de brancher, jeg agerer i. Jeg har samtidig altid øje for den driftsorganisation (direktion, HR, IT, Operations, Salg osv.), bestyrelsen arbejder på toppen af – så strategiudvikling og realistisk implementering går hånd i hånd.

RELEVANTE BRANCHER

Jeg har dyb erfaring med advokatbranchen, rådgivnings- og konsulentbranchen, NGO-branchen og politisk styrede organisationer. Let erfaring kultur- og bogbranchen og e-handel/FMCG.

UDDANNELSE

CBS Executive

I august 2023 tager jeg CBS Executive-uddannelsen 'Succesfuld strategiimplementering' (CBS summer school).

Diplom i ledelse – Djøf/DTU

2014-2020.

Cand.scient.pol – Københavns Universitet

Specialisering i organisation, ledelse og implementering, 2001-2005.

BESTYRELSESUDDANNELSE

CBS Executive

Jeg er tilmeldt CBS Executive Bestyrelsesuddannelsen, der starter januar 2024.

Poul Schmith, The Footprint Firm og Københavns Universitet
ESG Academy Board – en bæredygtighed-
bestyrelsesuddannelse for bestyrelsesformænd (1 dag), 2022.

Djøf/PwC

Intern bestyrelsesuddannelse i Djøf for grundlæggende
regnskabsforståelse og forsikringsmæglervirksomhed (1 dag),
2021.

Bestyrelsesuddannelse for demokratiske virksomheder

Jeg er desuden ved at bygge en bestyrelsesuddannelse for
medlemsdrevne virksomheder i et samarbejde mellem Poul
Schmith og Tænk tanken Demokratisk Erhverv. Uddannelsen
lanceres september 2023. Læs mere [her](#).