



Tina Ilsted Terkelsen

Strategisk forretningspartner med fokus på fremtidens ledelse

Akkumuleret erfaring

Gennem de seneste 25+ år har jeg været instrumental omkring opbygning, udvikling og vedvarende fremtidssikring af organisationer i ind- og udland. Som strategisk tænk, evner jeg at udfordre de gængse forretningsgange og se innovative muligheder i spændingsfeltet mellem virksomhedens målsætning, markedsforventninger og medarbejdernes uforløste potentiale.

Med afsæt i en bred og veldokumenteret succes med design og implementering af globale strategier, i tæt samarbejde med internationale topledere, etablerede jeg i 2019 virksomheden *with* **INTENT** som har fokus på:

- Strategisk organisationsdesign og (re-)etablering af en balanceret, effektiv virksomhedskultur
- Ledelsessparring med fokus på inkluderende ledelse, herunder de sociale faktorer (S'et i ESG)
- Facilitering af meningsfulde og værdiskabende forandringsprocesser

Fagligt fundament

Sideløbende har jeg kontinuerligt udbygget min Cand.merc.jur med relevante certificeringer indenfor bl.a. Organisationsudvikling, Executive Coaching, Design Thinking og Indre Bæredygtighed, for at forblive en værdigivende konstruktiv sparringspartner.

Bestyrelseserfaring & motivation

Udover min nuværende bestyrelsespost hos Summit A/S har jeg opbygget min bestyrelseserfaring gennem mere end 10 år, bl.a. hos A-Consult, samt som ledelsesrepræsentant under opbygningen af Bavarian Nordic A/S. Endvidere har jeg tidligere erfaring fra Advisory Boards i Startups og nonprofitorganisationer.

Som person bidrager jeg med en god portion nysgerrighed samt en unik evne til at fokusere på muligheden for at finde nye svar og løsninger på kendte – såvel som endnu ukendte – udfordringer. Jeg arbejder for, at enhver bestyrelse bliver en entusiastisk, engageret og kompetent sparringspartner, der giver god energi til direktionen i det daglige arbejde.

Udvalgte strategiske opgaver

Summit A/S (2019 -)

Da jeg i august 2019 startede som bestyrelsesmedlem i Summit Consulting, var forretningens fokus på erhvervspsykologisk ledelsesuddannelse og rådgivning. I foråret 2020 fik vi en unik mulighed for at opkøbe rettighederne til "HOGAN", hvilket under Covid19 blev forhandlet på plads med de amerikanske ejere. Samtidig blev stifterne af Summit købt ud og et nyt samlet selskab etableret. I denne forbindelse har mit bestyrelsesmæssige arbejde primært bestået i at sikre etableringen af de organisatoriske og kulturelle rammer, samt konstruktiv økonomisk sparring og ledelsesrådgivning.

Ørsted A/S (2019 -)

Til understøttelse af Ørsteds globaliseringsstrategi, har jeg designet og implementeret strategien for Inklusion, kulturforståelse og diversitet. Her har jeg ligeledes etableret de organisatoriske rammer, samt designet og lanceret en inklusionsundersøgelse, der udmundede i den endelige strategiske roadplan. Siden 2021, har jeg været Lead på det nu obligatoriske stressmitigeringskoncept, der har resulteret i en gennemsnitlig 40% reduktion af stressniveauet hos de højest påvirkede teams.

Ferring Int. (2022-23)

Jeg fungerede som Interim Global D&I direktør med ansvar for etableringen af den globale D&I strategi, samt design af rammerne for det sociale-element af ESG-reporteringen. Desuden sikrede jeg alignment med den globale eksterne kommunikationsstrategi ift. Investorer, samt koordinering med EVP, for at sikre en solid rekruttering og fastholdelse i et konkurrencepræget marked.

Kontakt info

Se gerne mere på hjemmesiden <https://withintent.dk/>, hvor der findes case-stories, udtalelser fra referencer og meget mere information om virksomhedens arbejde og produkter.

Telefon: +45 2080 2465

www.linkedin.com/in/tinailstedterkelsen/

Email: tinailsted@gmail.com